附件2

合肥工业大学“十四五”事业发展规划（2021-2025）任务分解方案

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **工作内容** | **分项工作** | **负责人** | **牵头执行单位** | **协同配合单位** |
| **一、立德树人，培养骨干领军人才** |
| **1** | **打造本科教育金字招牌** | 1）始终坚持人才培养的中心地位、本科教育的基础地位。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| 2）持续深化“立德树人、能力导向、创新创业”三位一体教育教学集成体系内涵建设，深入落实2019版人才培养方案。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各学院 |
| 3）深入实施“六卓越一拔尖”计划2.0，全面落实一流本科专业建设“双万计划”，形成国家、省、校三级一流本科专业建设体系。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各学院 |
| 4）持续推进大类招生。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各学院 |
| 5）实施专业动态调整，带动专业结构调整优化和内涵提升。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各学院各相关单位 |
| 6）夯实“双基”标准化建设，建设一批一流本科课程，打造一批“金课”。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各学院各相关单位 |
| 7）加快推进现代信息技术与教育教学深度融合，推进在线开放课程和虚拟仿真实验教学建设，着力打造智慧教学生态。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 信息化建设与发展中心各学院 |
| 8）促进通识教育与专业教育相融合，尊重学生个性发展，为学生提供丰富优质教学资源以及多样化的成长途径。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| 9）深入挖掘学科建设、科学研究等方面的育人元素，鼓励教师将科研成果融入本科教学，进一步完善协同育人机制。 | 陈翌庆刘心报杨学志 | 本科生院研究生院科研院 | 各相关单位各学院 |
| 10）推动与行业、企业、社会共建高水平实践基地，强化实习实训。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 校友会各学院 |
| **2** | **提高研究生教育质量水平** | 11）完善分类考试、综合评价、多元录取、严格监管的研究生考试招生制度体系。 | 刘心报 | 研究生院 | 各学院 |
| 12）完善博士研究生“申请—考核”、硕博连读等选拔机制。 | 刘心报 | 研究生院 | 各学院 |
| 13）深入落实2019版研究生培养方案。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 14）完善科教融合的学术学位研究生培养模式，探索基于重大科技创新平台、高水平科研项目和重大工程项目培养研究生;深化专业学位研究生培养制度改革，以体制机制创新驱动高水平产教融合，促进专业学位研究生培养质量提升。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 15）完善博士研究生培养成本分担机制。 | 吴华清 | 财务处 | 各相关单位各学院 |
| 16）加强研究生创新能力培养，持续推进高水平研究生课程体系建设，建设一批高质量、示范性研究生课程群，打造一批高水平的教材，推出一批优质示范课程与精品网络课程。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 17）严格落实导师是研究生培养第一责任人职责，严把“培养关”，加强过程管理，加大分流退出力度。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位 |
| 18）健全学术不端行为预防和处置机制。 | 高 隽 | 校学术委员会办公室 | 各相关单位 |
| 19）继续实施研究生学位论文100%盲审。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| **3** | **打造创新创业教育升级版** | 20）制订“创新创业教育2.0计划”。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| 21）加强创新创业教育课程体系建设，构建符合时代特征、体现工大特色、汲取国内外创新创业精华的课程体系。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各学院 |
| 22）以大数据、机器人、人工智能平台建设为抓手，推进“一区一空间、一区一团队，一院一基地、一院一品牌”建设，打造特色创新创业教育实践平台。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| 23）优化创新创业教育学科竞赛项目，推进实施“一生一项目、一生一比赛”，实现在校学生全覆盖。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| 24）完善教师积极投身创新创业教育和指导学生创新创业实践工作激励机制。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 25）加强校内外协同创新，打通优质创新创业项目产业孵化最后一公里。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| **4** | **加强质量保障体系建设** | 26）严格落实“三个循环”全过程教学改进闭环教学体系，加强教学过程督查，形成动态监督、定期检查和专项督导相结合的教学过程督查机制。 | 陈翌庆刘心报 | 本科生院研究生院 | 各学院 |
| 27）充分利用教学信息平台，形成覆盖教学全过程的质量监测网络体系，进行学习过程形成性评价、课程目标达成度评价以及专业毕业要求达成度评价。 | 陈翌庆刘心报 | 本科生院研究生院 | 各学院 |
| 28）继续实施校内专业评估工作，持续推进专业认证工作，强化评估认证结果的应用，建立评估认证整改自查机制。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| **5** | **加强学生教育管理服务** | 29）持续推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材进课堂进头脑，加强思政课程和课程思政建设，形成专业课教学与思政课教学同向同行的育人格局。 | 陈翌庆 | 本科生院 | 各相关单位各学院 |
| 30）推进思政课教学方法改革，提升思政课教师信息化能力素养，推动人工智能等现代信息技术在思政课教学中应用。 | 牛小侠 | 马克思主义学院 | 各相关单位 |
| 31）积极践行德智体美劳“五育”并举教育理念，深入实施“第二课堂成绩单”制度，实现“第一课堂”和“第二课堂”深度融合。 | 武国剑 | 团委 | 各相关单位各学院 |
| 32）进一步完善“八位一体”资助体系，扩大资助覆盖面，提高资助精准度。 | 钟小要 | 学工部 | 各学院 |
| 33）进一步创新就业工作模式，促进毕业生更加充分更高质量就业。 | 钟小要 | 学工部 | 各学院 |
| 34）加强体育健康教育，积极推进体育干预和运动介入。 | 柴业宏 | 体育部 | 各相关单位各学院 |
| 35）加强学生心理健康教育，积极推进心理健康危机干预。 | 钟小要 | 学工部 | 各学院 |
| 36）推进学生社区建设，大幅改善学生教育、管理、生活环境。 | 钟小要 | 学工部 | 各相关单位各学院 |
| 37）开办院士大讲堂、校友讲坛、校友论坛等，充分发挥校友在立德树人等方面的重要作用。 | 钟小要 | 学工部 | 校友会各学院 |
| **二、优化结构，推进学科内涵发展** |
| **6** | **加强一流学科建设** | 38）围绕国家重大战略需求和国际学术前沿，发挥学校优势和特色，制定第二轮一流学科建设方案，重点建设管理科学与工程等3-5个学科、8-10个学科方向，形成重点明确、层次清晰、结构协调、互为支撑的学科体系。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 39）精心选聘一流科学家和学科领军人才，切实发挥学科带头人的引领作用，提高师资队伍整体水平。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 40）以具有学科前瞻性和技术创新性的大项目为依托，加强高水平学科基地建设。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 41）全面推进人才培养体系集成创新，构建以高水平科研和产业实践支撑拔尖创新人才培养机制。 | 刘心报陈翌庆 | 研究生院本科生院 | 各相关单位各学院 |
| 42）依托高端外专项目，积极参与国际学术组织，大幅提升学科国际影响力。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| **7** | **调整优化学科布局** | 43）加强优势特色学科建设，调整、撤并、整合部分学科，形成“发展规模适度、结构布局合理、建设层级清晰、目标定位明确、整体生态平衡、竞争优势持续”的学科结构和布局，推动学位授权点高质量内涵式发展。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 44）围绕学科建设总体规划，建立以国家周期性学科评估、合格评估和学校学科建设考核等为主要依据的校内动态调整机制，动态控制一级学科整体规模。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 45）围绕医药、微电子、芯片、软件、高端装备智能制造、新能源等核心技术组建学科群，整合各类资源，加大对原创性、系统性、引领性研究的支持，发挥主干学科引领凝聚辐射作用，促进各学科紧密联系、协同创新。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| **8** | **促进学科融合交叉** | 46）坚持“四个面向”，制定新兴学科、交叉学科发展指南和行动计划，着重围绕基础学科、前沿学科、应用学科，推进相关优势学科与人工智能深度融合，培植新的学科增长点，做实做特一批新的交叉学科和新兴学科。 | 刘心报 | 研究生院 | 各学院 |
| 47）推进人工智能学院建设，培养一批国家急需的高端人工智能人才，服务国家高科技战略。 | 汪 萌 | 计算机与信息学院（人工智能学院） | 各相关单位 |
| 48）发挥医工结合的优势，推动信息技术、材料技术、智能技术与生物医学的深度融合，强化现代信息技术与医学教育教学的深度融合，探索智能医学教育新形态，打造医教研全链条协同创新网络。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位 |
| 49）围绕科技前沿和经济社会发展重大问题，凝练学科研究方向，促进学科交叉融合和前沿科学探索。 | 刘心报 | 研究生院 | 各学院 |
| **9** | **加强文理基础学科建设** | 50）搭建学科交流互通平台，打破专业壁垒，增加文科内部及其与理工科间的交流，探索建设工理文交叉的新专业、新方向、新模式、新课程、新理论和新研究方法，增强与新技术的紧密结合。 | 刘心报 | 研究生院 | 各学院 |
| 51）着力加强由马克思主义理论、外语、艺术、经济、法学等构成的人文与社会科学学科群和由数学、物理学、化学、力学等学科构成的数理基础学科群建设，把强化基础学科群建设作为提升学校整体实力的基础性工程，为学校学科发展提供坚实的思想、文化和理论支撑。 | 刘心报 | 研究生院 | 各相关单位各学院 |
| 52）推进国家示范性微电子学院建设，打造符合国家科技战略要求的精品学院，培养集成电路微电子领域的高端科技人才。 | 解光军 | 微电子学院 | 各相关单位 |
| **10** | **增强学科创新能力** | 53）围绕国家和区域发展战略，凝练提出学科重大发展问题，加强对关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术、颠覆性技术、重大理论和实践问题的有组织攻关创新，实现前瞻性基础研究、引领性原创成果和建设性社会影响的重大突破。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 54）加强重大科技项目的培育和组织，积极承担国家重点、重大科技计划任务，在国家和地方重大科技攻关项目中发挥积极作用。 | 杨学志 | 科研院 | 各学院 |
| 55）积极参与、牵头国际大科学计划和大科学工程，研究和解决全球性、区域性重大问题，在更多前沿领域引领科学方向。 | 杨学志 | 科研院 | 各学院 |
| **三、创新驱动，产出一流科研成果** |
| **11** | **深化科研体制改革** | 56）深化以成果为导向、重大项目为抓手、科研团队建设为重点的科研体制改革。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 57）实施重点领域集中投入与成果培育工程，建立以学术质量为导向的资源配置机制，促进科研资源向科学前沿领域和国家重大科研项目倾斜。 | 杨学志吴华清 | 科研院财务处 | 各相关单位各学院 |
| 58）以重点科研任务为依托、以取得重大科技成果为目标，组建跨院系、跨学科以及与校外机构共建等形式多样的团队。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 59）深入推进科研评价导向改革，实施以中长期目标为导向的考核评价机制。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 60）探索建立“一流学科核心期刊参考目录”。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 61）完善学术同行评价等考核评价标准，营造良好科研创新环境。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位 |
| 62）对经过长期潜心研究产生的重大成果给予追溯性、补偿性奖励和评价。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| **12** | **推进科研平台建设** | 63）强化科研基地和平台建设，依托智能互联系统安徽省实验室、高电压与飞机雷电防护平台和智慧应急平台三个方面，整合优势学科方向，推进国家重点实验室等国家级基地平台的申报和筹建工作。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位 |
| 64）聚焦信息、能源、健康、环境等四大领域，做好合肥综合性国家科学中心人工智能研究院、能源研究院等平台建设。 | 张晓安 | 智能制造技术研究院 | 各相关单位 |
| 65）谋划建设集成电路、机器人等一批共性技术研发平台，突破一批关键核心技术，加快新技术、新工艺、新产品的示范应用。 | 张晓安 | 智能制造技术研究院 | 各相关单位 |
| 66）依托G60科创走廊，融入长三角协同融合发展平台，与行业龙头企业、大型科研院所、品牌园区开展深度合作。 | 杨学志方 留 | 科研院宣城校区管委会 | 各相关单位 |
| **13** | **提升科研核心竞争力** | 67）坚持“四个面向”，推动跨学科、多领域的前沿基础研究和应用基础研究，力争取得一批具有重大影响力的原创性成果。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 68）关注基础研究对技术和工程的实质性支撑，注意融通创新发展。设立重大科技成果培育专项，集中力量攻克一批“卡脖子”关键核心技术。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 69）夯实军工科研平台基础，提高国防科研技术创新水平。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位 |
| 70）加强高端智库建设，发挥人文社会科学优势，开展针对性、综合性、前瞻性和长远性的政策研究和决策咨询。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| **14** | **推进科技成果转化** | 71）聚焦国家和行业区域重大需求，推动科技资源优势高效转化。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 72）继续深化需求传导型“政产学研用金”模式。突出转化应用导向，大力提升专利等科技成果质量。 | 杨学志 | 科研院 | 各学院 |
| 73）健全重大项目知识产权管理流程，强化高价值专利的创造、运用和管理。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 74）健全成果转化工作体系，组建专业化机构，大力培养培育技术经理人队伍。健全市场导向、社会资本参与、多要素深度融合的成果转化机制。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位 |
| **四、引育并举，建设一流师资队伍** |
| **15** | **强化师德师风建设** | 75）全面实施“师德涵育计划”，确保师德教育常态化和新入职教师师德教育全覆盖。 | 郑利平 | 人事处 | 各学院 |
| 76）严把教师招聘时的思想政治和师德考察，落实教师工作部负责人与新入职教师谈心谈话制度。 | 郑利平 | 人事处 | 各基层党组织 |
| 77）建立师德师风预警机制，对于不良倾向和问题提早实施干预，及时纠正。 | 郑利平 | 人事处 | 各基层党组织 |
| 78）全面实施教师师德考核基层党组织两级负责制。 | 郑利平 | 人事处 | 各基层党组织 |
| 79）强化师德考核结果运用，将师德表现作为教师考核、聘任和奖励的首要依据。 | 郑利平 | 人事处 | 各基层党组织 |
| 80）制定师德荣誉表彰奖励制度，定期组织开展师德先进评选活动，发挥师德激励示范效应。 | 郑利平 | 人事处 | 各基层党组织 |
| 81）公布师德负面清单，实行师德“一票否决”，依法依规查处师德失范行为。 | 郑利平 | 人事处 | 学术委员会各基层党组织 |
| 82）建立教师思想工作信息员队伍及工作机制，定期举办线上线下师德专题培训，每年培训不少于300人。 | 郑利平 | 人事处 | 各学院 |
| **16** | **完善人才引育机制** | 83）深入实施人才强校战略，健全尊重人才、依靠人才、培养人才、吸引人才的制度环境。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 84）依托国家高层次人才项目，突出“高精尖缺”导向，加快培养和引进一批活跃在国际学术前沿、满足国家重大战略需求的一流拔尖人才、领军人物和创新团队。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 85）设立人才引育专项基金，推进人才工作校院两级联动机制。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 86）实施“讲席教授”制度，不断完善和拓展人才、学科、科研联动的“特区”发展模式。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 87）强化引进人才年度考核、聘期届中和届满考核，提升引进人才与学科建设的契合度。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 88）加强人才梯队建设，实施“青年教师首聘期培养工程”等多种形式的人才培育计划。 | 郑利平 | 人事处 | 各学院 |
| 89）利用“斛兵学者”和“黄山学者”人才岗位，着力引育一批优秀拔尖人才和青年学术骨干。 | 郑利平 | 人事处 | 各学院 |
| 90）建立青年教师多元补充机制，扩大博士后招聘培养力度，充分发挥博士后制度在培养高层次创新型人才方面的重要作用。 | 郑利平 | 人事处 | 各学院 |
| **17** | **深化人事制度改革** | 91）稳步推进教师分类管理和岗位聘用制度改革，实现按岗聘用，按岗管理，建立灵活多样的用人管理机制。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 92）多角度引导评价工作，突出科学精神、创新质量、服务贡献，坚持质量优先标准、坚持尊重学科建设规律、坚持激发学科创新活力，完善考核评价激励体系，坚决克服“五唯”痼疾。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 93）完善专业技术职务晋升和岗位晋级制度，形成以教学能力和学术创新为核心的教师评价机制、以实践操作和服务保障为核心的教辅队伍评价机制、以行政执行力和服务满意度为核心的管理服务队伍评价机制。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 94）深化薪酬分配体制与绩效工资制度改革，逐步健全科学规范的收入分配模式、绩效工资制度与待遇增长机制。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 95）探索实施涵盖办学实体、行政机关、后勤保障、产业经营的全面绩效管理体系，完善基于责权和实绩的薪酬激励机制。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| **五、深度合作，国际交流提质增效** |
| **18** | **创新体制机制** | 96）坚持服务国家对外开放战略，建立健全跨部门、跨校区的联席会议和联动协同工作机制，形成学校为主导、学院为主体、学科为基础、师生为主角，多层次、网络化、全方位推进的对外开放工作大格局。 | 檀结庆 | 国际事务处 | 各相关单位各学院 |
| **19** | **提高留学质量** | 97）优化留学生生源结构和层次，吸引世界各国优秀青年来校学习。 | 韩江洪 | 国际教育学院 | 各学院 |
| 98）打造留学重点项目和精品工程，大力推进全英文授课课程和全英文授课专业建设，与国内知名企业共建留学生创新创业实习基地。 | 韩江洪 | 国际教育学院 | 各相关单位各学院 |
| 99）完善留学生培养方案，强化留学生培养全流程管理。 | 韩江洪 | 国际教育学院 | 各相关单位各学院 |
| 100）建立留学生教育工作评价机制和激励机制。 | 韩江洪 | 国际教育学院 | 各相关单位各学院 |
| **20** | **实施高端引领** | 101）建立国际学术和科研合作平台，制定国际科学技术研究合作专项计划，加强创新引智基地等国际合作研究基地建设。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 102）完善国际科技合作机制，策划申报国际组织、国家间和各级政府部门的国际科技合作项目，特别是重大科技合作项目。 | 杨学志 | 科研院 | 各相关单位各学院 |
| 103）面向全球引进高层次科技创新人才，建设一批高水平国际合作联合实验室、国际联合研究中心，产出国际先进乃至世界一流的科技成果。 | 郑利平杨学志 | 人事处科研院 | 各相关单位各学院 |
| **21** | **构建开放格局** | 104）坚持教育对外开放，加强与世界高水平大学的交流合作，拓展与“一带一路”沿线高校的学术往来，巩固和提升国际合作伙伴关系，扩大人文交流，加强人才培养，构建“以我为主”的交流合作新格局。 | 檀结庆 | 国际事务处 | 各相关单位各学院 |
| 105）组织教师通过申报各类高级别项目赴境外访学交流，引导教师与海外高水平大学和机构建立长期稳定的联系机制。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| **六、强化与引领，繁荣优秀校园文化** |
| **22** | **坚持马克思主义的指导地位** | 106）持之以恒学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，尤其是习近平总书记关于教育的重要论述。 | 南国君 | 宣传部 | 各相关单位各学院 |
| 107）充分发挥马克思主义学院学科优势，大力加强校社科联和习近平新时代中国特色社会主义思想研究院等智库建设，加强对习近平新时代中国特色社会主义思想和中国特色社会主义制度研究宣传工作。 | 牛小侠杨学志 | 马克思主义学院科研院 | 各相关单位各学院 |
| 108）加强思想政治理论课、校园融媒体建设，通过师生政治理论学习、大学生党团课、形势政策教育和小班辅导等多种途径，促进党的创新理论进校园、进课堂、进头脑，切实增强师生员工的政治认同、理论认同和情感认同。 | 钟小要南国君 | 学工部宣传部 | 各相关单位各学院 |
| **23** | **大力培育和践行社会主义核心价值观** | 109）把培育和践行社会主义核心价值观作为凝神聚魂、强基固本的基础工程。 | 南国君 | 宣传部 | 各相关单位各学院 |
| 110）广泛开展党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史教育，大力弘扬中华优秀传统文化、革命文化和社会主义先进文化，加强爱国主义、集体主义和社会主义教育。 | 南国君 | 宣传部 | 各相关单位各学院 |
| 111）健全思想政治工作体系，完善“十大育人”工作举措，建立健全“三全育人”体制机制。 | 南国君钟小要 | 宣传部学工部 | 各相关单位各学院 |
| 112）加大先进典型选树和学习宣传力度，深入宣传报道学校在党的建设和事业发展中的最新进展和成功经验。 | 南国君 | 宣传部 | 各基层党组织各学院 |
| **24** | **加强优秀校园文化建设** | 113）紧紧围绕建设国际知名的研究型高水平大学的目标任务，深入开展精神文明创建活动，推进文明校园建设。 | 南国君 | 宣传部 | 各相关单位各学院 |
| 114）大力弘扬“厚德、笃学、崇实、尚新”的校训精神，不断巩固“爱国爱校、笃学问道、团结合作、尽己奉献、追求一流”的校园文化。 | 南国君 | 宣传部 | 各相关单位各学院 |
| 115）积极发挥校训、校歌、校史和校园景观的育人功能。加强培育校院两级文化活动品牌，凝练学院精神，打造文化品牌，建设各具特色的文化展示区。 | 南国君钟小要 | 宣传部学工部 | 各相关单位各学院 |
| 116）建立学校新闻宣传运行新体系，充分发挥“两微一端”等全媒体平台作用，弘扬工大精神，讲好工大故事，传播工大声音。 | 南国君 | 宣传部 | 各相关单位各学院 |
| **七、科教融合，增强服务发展能力** |
| **25** | **构建全方位开放合作发展体系** | 117）主动对接长三角一体化发展、G60科创走廊、安徽自贸区等战略，助力现代化五大发展美好安徽建设。充分利用宣城校区和宣城研究院地理优势，汇聚整合政府、企业、校友等多方资源，争当长三角中西部区域创新体系的排头兵。 | 杨学志方 留 | 科研院宣城校区管委会 | 各相关单位各学院 |
| 118）推动“合工大模式”成为具有区域示范引领作用的政产学研用金合作机制，拓展10个以上的区域政府或行业龙头企业，每年度产业引导资金规模突破8000万元，实现一批重大科技成果产业化。 | 杨学志 | 科研院 | 智能制造技术研究院各学院 |
| 119）依托优势学科或重点团队，在3个以上领域形成具有较高价值的战略性专利池。 | 杨学志 | 科研院 | 科研院 |
| 120）贯彻落实中央定点扶贫相关文件精神，促进定点扶贫和乡村振兴的有机衔接。 | 刘 峰 | 定点帮扶办公室 | 各相关单位各学院 |
| 121）健全对口支援工作长效机制。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位各学院 |
| **26** | **推进智能制造技术研究院建设** | 122）坚持以关键技术研发、成果培育与转化、科技创业孵化、人才培养引进为重点，做优做强核心功能；围绕产业链布局创新链，与龙头企业、一流科研院所合作共建产业协同创新平台，突破一批“卡脖子”关键核心技术。 | 张晓安 | 智能制造技术研究院 | 各相关单位 |
| 123）加快建设离岸创新中心，形成“研发培育在驻地，生产转化在异地”协同创新新模式。加快打造全链条、全周期“双创”平台和具有品牌特色的创业孵化体系。 | 张晓安 | 智能制造技术研究院 | 各相关单位 |
| 124）培育一批全球市场占有率高、技术自主可控性强的顶尖高新技术企业。 | 张晓安 | 智能制造技术研究院 | 各相关单位各学院 |
| 125）加强与国际创新驿站等国际机构的合作，开展国际技术转移业务。 | 张晓安 | 智能制造技术研究院 | 各相关单位 |
| 126）大力引进国际高层次人才团队来智能院创新创业。鼓励培育企业积极加入G60科创走廊各类产业联盟，强化区域优势产业协作。 | 张晓安 | 智能制造技术研究院 | 各相关单位 |
| **27** | **加强校友服务和筹资工作** | 127）按照“发现人才、聚拢人才、培养人才、助力人才”工作方针，推动各地尤其是海外校友会建设。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各学院 |
| 128）加强行业校友分会建设。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各学院 |
| 129）进一步发展学院校友会，所有院系逐步建立校友会分会。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各学院 |
| 130）建立全球校友信息沟通、服务联络、互帮互助互赢机制，成立全球校友企业家联盟。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各学院 |
| 131）初步建成校友终身教育服务平台，促进校友事业发展。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各相关单位各学院 |
| 132）构建基金会与院系筹资常态互动机制，形成校院两级相结合的多层次、多渠道的社会融资体系。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各学院 |
| 133）充分利用海内外公益力量和慈善资源，加强学校与国内外各界的联系和合作。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各相关单位各学院 |
| 134）探索基金会资本运作模式，提高基金会运作质量和效益，盘活存量资金，助推学校事业发展。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各相关单位 |
| **28** | **完善继续教育和培训体系** | 135）围绕国家构建终身教育体系和学习型社会建设需求，推动继续教育转型发展。 | 张 宝 | 继续教育学院 | 各相关单位各学院 |
| 136）拓展办学领域、资源、规模，实现学历教育本科层次办学关键指标总体上浮50%，非学历教育办学规模效益总量增幅100%。 | 张 宝 | 继续教育学院 | 各相关单位各学院 |
| 137）以内涵建设和质量提升为突破，完善继续教育体系建设，与各级政府、各类企事业单位和学校合作开展人才培养和基地共建，构建服务全民终身学习的现代教育体系。 | 张 宝 | 继续教育学院 | 各相关单位各学院 |
| **八、夯实基础，构建完备治理体系** |
| **22** | **完善治理结构** | 138）坚持和完善以党委领导下的校长负责制为核心的学校领导体制和治理体系，坚持党对学校工作的全面领导，保证校长依法行使职权。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位 |
| 139）完善以学术委员会为核心的学术治理体系。 | 高 隽 | 校学术委员会办公室 | 各相关单位各学院 |
| 140）完善教职工代表大会制度、学生代表大会制度，健全师生代表参与学校决策的机制。 | 胡兴祥钟小要 | 工会学工 部 | 各相关单位各学院 |
| 141）推动健全理事会制度，建立与政府、社会、行业、企业的协同创新和协同育人机制。 | 丁兆罡 | 校友会 | 各相关单位各学院 |
| 142）健全法治工作机构，提高依法治校能力。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位各学院 |
| 143）健全校务公开、党务公开、信息公开制度。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位 |
| 144）完善广泛高效的民主管理机制，健全公开透明的校务监督体系。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位 |
| **23** | **完善现代大学制度体系** | 145）加强章程核准后的执行机制建设，推进章程的学习宣传和贯彻实施。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位各学院 |
| 146）利用章程修订完善推进制度创新，健全规范性文件起草、审查、决定、发布机制，提高制度供给水平和制度建设质量。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位 |
| 147）健全规范性文件定期清理机制，做好规范性文件废改立工作，完善现代大学制度体系。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位 |
| **24** | **健全决策执行监督机制** | 148）完善党委全委会、党委常委会、校长办公会议等议事决策范围、原则和程序，确保决策制度科学、程序正当、过程公开、责任明确。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位 |
| 149）建立健全分级分层决策执行机制，加大决策执行力度；规范执行权力运行程序，建立重大决策执行追踪制度；建立科学的决策执行考评体系，加强决策和执行的监督力度，制定考核标准和办法，将监督机制和考评制度结合起来，推动决策和执行高效精准落地落实。 | 严福平郑利平 | 党政办公室（发展规划办公室）人事处 | 各相关单位 |
| **25** | **优化管理运行机制。** | 150）持续深化“放管服”改革、校院两级管理体制改革等重大体制机制改革，不断完善和优化学校管理机构职能配置与机构设置，进一步明确校内各单位的权责利。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位 |
| 151）充分发挥职能部门、各个院系和基层党组织的作用，形成高效、协调、顺畅的运行机制；采取定期联席会议制度等措施，加强沟通配合，充分发挥部门联动的工作优势，降低协调成本，坚持不懈提升管理水平和服务质量。 | 蒋传东 | 组织部 | 各相关单位 |
| 152）不断完善实行垂直管理、延伸管理和属地管理相结合的管理方式，提高管理效能。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位 |
| **九、强化统领，纵深推进从严治党** |
| **30** | **加强党的政治建设** | 153）对标对表习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平总书记关于教育的重要论述和党中央关于高等教育的决策部署，把加强党对学校的全面领导、全面贯彻党的教育方针、坚持马克思主义指导地位、坚持社会主义办学方向、落实立德树人根本任务等要求全面体现在办学治校全过程和各环节。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各基层党组织 |
| 154）坚持正确政治方向，对照高等教育“四个服务”要求，系统梳理学校人才培养方案、学科发展规划、师资建设规划、综合改革方案等，及时校准偏差，完善任务举措，扎根中国大地办大学，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。 | 陈翌庆刘心报郑利平 | 本科生院研究生院人事处 | 各基层党组织 |
| **31** | **加强党的思想建设** | 155）把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，坚持理论学习制度化常态化，严格落实校院两级理论中心组和教职工双周三理论学习制度，充分发挥党委全委会（常委会）、校院理论学习中心组的示范带头作用，切实增强理论学习的思想自觉和行动自觉，持之以恒筑牢共同思想基础。 | 南国君蒋传东 | 宣传部组织部 | 各基层党组织 |
| 156）强化学校意识形态工作责任制落实，牢牢把握意识形态工作领导权、管理权、话语权。 | 南国君 | 宣传部 | 各基层党组织 |
| 157）完善学校思想政治工作体系和“三全育人”工作格局，将思想政治工作融入学校改革建设发展各环节。 | 南国君 | 宣传部 | 各相关单位各学院 |
| **32** | **加强党的组织建设** | 158）深化巩固学校基层党组织标准化建设成果，扎实推进基层党组织全面进步、全面过硬。 | 蒋传东 | 组织部 | 各基层党组织 |
| 159）强化品牌意识，以推进教师党支部书记“双带头人”和学校党建示范创建、质量创优工程为依托，实现“一院一品”，打造学校党建工作亮点和特色。 | 蒋传东 | 组织部 | 各基层党组织 |
| 160）以提升组织力为重点，深化拓展“教师党支部建设之课程思政”项目，积极探索基层党组织服务师生发展、服务教学科研、服务管理创新的作用发挥路径。 | 蒋传东陈翌庆 | 组织部本科生院 | 各基层党组织 |
| 161）持续推进党员发展质量提升工程，加强在高知群体、拔尖人才队伍中发展党员工作。 | 蒋传东 | 组织部 | 各基层党组织 |
| 162）持续推进学校基层党建和思想政治工作督查常态化，继续做好学校基层党组织书记抓党建述职评议考核工作，进一步压实党建主体责任。 | 蒋传东 | 组织部 | 各基层党组织 |
| **33** | **加强干部队伍建设** | 163）认真落实《2018-2022年全国干部教育培训规划》，建立源头培养、跟踪培养、全程培养的干部培养体系，提高干部队伍能力素质。 | 蒋传东 | 组织部 | 各相关单位各基层党组织 |
| 164）严格执行好干部标准，树立重实干重实绩的鲜明用人导向，健全选人用人机制，选优配强领导班子，大力发现培养选拔优秀年轻干部，建立以德为先、任人唯贤、人事相宜的选拔任用体系。 | 蒋传东 | 组织部 | 各相关单位 |
| 165）贯彻落实中共中央《关于进一步激励广大干部新时代新担当新作为的意见》，优化考核评价机制，充分发挥干部考核评价的激励鞭策作用，激励干部干事创业、担当作为。 | 蒋传东 | 组织部 | 各相关单位 |
| **34** | **加强党风廉政建设** | 166）严明党的政治纪律和政治规矩，把坚决做到“两个维护”作为首要政治纪律，教育督促党员干部始终对党忠诚老实。 | 陈文恩 | 纪委办公室、监察处 | 各相关单位各学院 |
| 167）进一步健全纪检网格模式，深入推进二级纪委建设。 | 陈文恩 | 纪委办公室、监察处 | 各相关单位各学院 |
| 168）持续做好纪委“三转”，强化监督执纪问责，深化运用监督执纪“四种形态”，紧盯重点领域和关键环节。 | 陈文恩 | 纪委办公室、监察处 | 各相关单位 |
| 169）充分发挥纪检监察为学校发展保驾护航作用，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，坚决巩固“不敢”的威慑，推动筑牢“不能”的基础，助力培育“不想”的自觉，发展积极健康的党内政治文化，筑牢拒腐防变的思想堤坝。 | 陈文恩 | 纪委办公室、监察处 | 各相关单位各学院 |
| 170）完善重点领域关键环节廉政风险防控。 | 陈文恩 | 纪委办公室、监察处 | 各相关单位各学院 |
| 171）推进巡察工作改革创新。 | 陈文恩 | 党委巡察工作办公室 | 各相关单位各学院 |
| 172）加强信访制度化规范化建设。 | 严福平陈文恩 | 党政办公室（发展规划办公室）纪委办公室、监察处 | 各相关单位各学院 |
| **十、坚持党的全面领导** |
| **35** | **充分发挥学校党委的领导核心作用** | 173）加强学校党委对事业发展的全面领导，充分发挥学校党委把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实的领导决策作用，推动学校各级党组织、党员不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，引导学校师生员工始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，确保学校始终成为坚持党的领导的坚强阵地。 | 严福平蒋传东南国君赵恩秀 | 党政办公室（发展规划办公室）组织部宣传部统战部 | 各基层党组织 |
| **36** | **坚持和完善党委领导下的校长负责制。** | 174）健全党委统一领导、党政分工合作、协调运行的工作机制；坚决贯彻民主集中制，认真落实全委会、常委会、校长办公会议事规则，完善“三重一大”集体决策制度，进一步健全集体领导和个人分工负责相结合的体制机制，不断提高党领导学校科学发展的能力和水平。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位各学院 |
| **37** | **凝聚推动学校事业发展的强大合力** | 175）贯彻党的群众路线，践行一线规则，充分调查研究，充分发扬民主，提高决策的科学化水平。 | 严福平 | 党政办公室（发展规划办公室） | 各相关单位 |
| 176）推动学校各民主党派基层组织和统战团体围绕学校“双一流”建设和国家经济社会发展等方面参政议政、建言献策、“双岗”建功。 | 赵恩秀 | 统战部 | 各相关单位各学院 |
| 177）突出思想政治引领，充分发挥工会、共青团等群团组织的重要作用。深化学生会、研究生会和学生社团改革，强化团的基层组织建设和团员先进性教育。 | 胡兴祥武国剑钟小要 | 工会团委学工部 | 各相关单位各学院 |
| 178）进一步做好离退休人员管理服务工作，关爱离退休人员，不断提高管理与服务水平，继续发挥离退休职工在决策咨询、教学督导和关心下一代等方面的作用。 | 李晓玲 | 离退休工作部 | 各相关单位各学院 |
| **十一、增强财力保障能力** |
| **41** | **强化经费保障和资产管理** | 179）多渠道筹措办学经费，实现学校财务收入稳步增长。 | 吴华清 | 财务处 | 各相关单位各学院 |
| 180）积极争取地方政府支持。 | 吴华清 | 财务处 | 各相关单位各学院 |
| 181）贯彻中央“过紧日子”要求，大力压减一般性支出。进一步理顺学校财务管理体制，深化校院两级财务管理改革。 | 吴华清 | 财务处 | 各相关单位各学院 |
| 182）进一步优化预算绩效管理模式，推进采购预算与部门预算深度融合，强化学校项目实施、预算执行情况的财务分析，不断提高资金、资产使用效益。 | 吴华清 | 财务处 | 各相关单位各学院 |
| 183）加强财务内控建设，提高财务治理水平和风险防范能力，确保财务风险可识别可防范，财务损失可问责可追责。 | 吴华清于长伟 | 财务处资产经营有限公司 | 各相关单位各学院 |
| 184）强化“统一领导、归口管理、分级负责、责任到人”的国有资产管理体制，建立健全高效的资产调配机制，完善三级资产管理体系，提升管理水平。 | 王 庆 | 国有资产管理处 | 各相关单位各学院 |
| **十二、强化基础条件建设** |
| **42** | **完善校区功能，改善基础保障条件** | 185）加强校园规划顶层设计，完善校区功能定位，强化屯溪路校区、翡翠湖校区和宣城校区承担办学主体功能。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位各学院 |
| 186）加强基建与修缮重点项目管理，提升校园修缮改造与景观建设水平。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 187）加快推进学校工程管理与智能制造研究中心、高电压与绝缘材料实验室、工程训练中心、产学研综合楼、宣城校区实验楼等工程建设，着力打造精品工程。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 188）建设合肥校区体育馆、创新创业@大数据中心、留学生公寓和宣城校区运动场，进一步改善办学条件。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 189）积极开展绿色校园创建。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位各学院 |
| **十三、推进智慧校园建设** |
| **43** | **推进信息化建设** | 190）做好智慧校园顶层设计，深入实施银校合作项目，以大数据、云计算、人工智能技术为驱动，建设数字化智能化校园，推进多校区办学资源共联共享，提高体制运行效率。 | 胡东辉 | 信息化建设与发展中心 | 各相关单位各学院 |
| 191）重点建设大数据中心与决策支持系统平台、一站式办事大厅等。 | 胡东辉 | 信息化建设与发展中心 | 各相关单位各学院 |
| 192）重点提升多校区大规模视频会议系统保障能力。 | 胡东辉 | 信息化建设与发展中心 | 各相关单位 |
| 193）深化多校区政务处理电子化、信息化建设，构建可视化实时动态监测、预警的信息化管理系统。 | 胡东辉 | 信息化建设与发展中心 | 各相关单位各学院 |
| **44** | **加强实验室管理** | 194）积极推进实验资源共享，提高实验室利用率。 | 凤 仪 | 分析测试中心 | 各相关单位各学院 |
| 195）完善大型贵重仪器设备开放共享平台建设，开展贵重仪器设备使用效益年度考核。 | 凤 仪 | 分析测试中心 | 各相关单位各学院 |
| 196）继续全面推进实验室安全和环境保护保障体系建设，加大实验室安保信息系统等技防、物防建设力度。 | 钟华勇 | 实验室安全管理处 | 各相关单位各学院 |
| 197）进一步加强危化品的精细化管理工作，强化落实科研活动中的安全责任。 | 钟华勇 | 实验室安全管理处 | 各相关单位各学院 |
| **45** | **丰富文献资料** | 198）深化智慧图书馆建设，提升管理服务水平。 | 田 杰 | 图书馆 | 信息化建设与发展中心各学院 |
| 199）完善硬件网络平台和软件平台，推进图书文献大数据系统建设。 | 田 杰 | 图书馆 | 信息化建设与发展中心各学院 |
| 200）完善数字图书馆服务保障，加强图书文献资源建设，提升文献资源尤其是数字资源的利用效果和效率。 | 田 杰 | 图书馆 | 信息化建设与发展中心各学院 |
| **46** | **推进档案利用和服务工作** | 201）加强档案工作信息化建设，推动档案工作创新发展。 | 郑学慧 | 档案馆 | 各相关单位各学院 |
| 202）建立统一档案工作网络平台，建设档案文献大数据系统。 | 郑学慧 | 档案馆 | 信息化建设与发展中心 |
| 203）完善学生档案数据的采集，开展学生大数据的统计分析，为全面提升人才培养质量服务。 | 钟小要 | 学工部 | 各相关单位各学院 |
| 204）完成人事管理信息系统以及档案管理信息系统建设。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位各学院 |
| 205）持续深化档案数字化，拓展在线服务模式，加强与校园应用系统共享，提供便捷档案远程服务。 | 郑学慧 | 档案馆 | 各相关单位各学院 |
| **47** | **深化平安校园建设** | 206）加强校园交通整治，合理规划校内道路、停车场等交通设施的建设。 | 李宏伟 | 保卫处 | 各相关单位 |
| 207）实施全天候巡防，完善应急处突与人防物防技防相结合的校园立体防控体系。 | 李宏伟 | 保卫处 | 各相关单位 |
| 208）建立治安、消防片区网格化管理，监督落实隐患排查和整改。 | 李宏伟 | 保卫处 | 各相关单位 |
| 209）健全完善校内外联动配合的安全稳定工作网络及工作机制，形成群防群控、群管群治、协同管理的综合治理模式。 | 李宏伟 | 保卫处 | 各相关单位 |
| **十四、优化后勤管理服务** |
| **48** | **强化过程管理，加强队伍建设，发挥育人功能** | 210）继续深化后勤社会化改革，健全完善“三中心”目标考核监督体系和激励机制，强化后勤服务过程管理。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 211）充分发挥学生公寓管理系统、餐饮管理和服务系统、网上报修管理系统、服务质量监督系统、后勤微信等数字化平台的作用，实施报修维修抢单制和服务质量网上评价机制，推动后勤管理和服务创新，进一步提升后勤服务科学化、专业化、标准化、信息化管理水平。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 212）推进教职工住宅区物业管理社会化改革和学校二级单位用电目标管理改革。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 213）加强后勤服务育人“第二课堂”建设，发挥后勤服务育人功能。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 214）精心培育“师生为本、用心服务、精益求精、敬业奉献”的后勤文化，着力打造一支懂业务、勤服务、善钻研、会管理的高素质后勤管理和技术骨干队伍。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| **十五、提升民生保障水平** |
| **49** | **完善服务体系** | 215）稳步提高教职工薪酬待遇，让广大教职员工共享学校事业改革发展成果。 | 郑利平 | 人事处 | 各相关单位 |
| 216）办优办强办精幼儿园、小学、初中和高中，努力把幼儿园和附属中小学建设成为孩子们向往、教职工满意的现代化名园名校。 | 胡兴祥刘以成 | 工会附属中学 | 各相关单位 |
| 217）提升医疗保障水平，持续推进二级综合医院创建工作，完善教职员工医疗保障制度，全面提高医院服务质量和水平。 | 张世宏 | 校医院 | 各相关单位 |
| 218）积极争取国家和安徽省公共租赁房等政策支持，加快公寓房建设。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 219）提高学生公寓软硬件生活条件，加快师生配套生活设施建设。 | 田合雷 | 总务部 | 各相关单位 |
| 220）完善国际化人才生活保障条件、人才服务支撑体系。 | 田合雷郑利平 | 总务部人事处 | 各相关单位 |
| **十六、重点建设专栏** |
| **50** | **专项任务** | 详见《合肥工业大学“十四五”事业发展规划（2021-2025）》文本。 | 各牵头负责人 | 各牵头责任单位 | 各协同配合单位 |