

# 附件

## 合肥工业大学 2024 年工作要点任务分解方案

序号	工作内容	分项工作	负责人	牵头执行单位	协同配合单位	完成时间
<b>一、坚持习近平新时代中国特色社会主义思想培根铸魂，加强党对学校工作的全面领导</b>						
1	巩固拓展主题教育成果	1) 持续深入学习贯彻新时代中国特色社会主义思想，及时跟进学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，做到入脑入心、真信笃行。	叶 兵	党委宣传部	党委教师工作部 (人事处) 党委学生工作部(处) 各基层党组织	全年
		2) 修订学校党委理论学习中心组学习实施细则，制定二级党委(党总支)理论学习中心组学习巡听旁听方案，制定全校理论学习计划，常态化安排校党委常委会第一议题学习，规范落实校(院)两级党委理论学习中心组学习。	叶 兵	党委宣传部	党政办公室等相关部门	全年
		3) 加强理论研究阐释，争取在重点党报党刊和中央媒体发表研究阐释文章 20 篇以上，实现“三报一刊”高水平文章不断线。	叶 兵 杨学志	党委宣传部 科研院	马克思主义学院 经济学院 文法学院 管理学院 各相关单位	全年
2	开展党纪学习教育	4) 校院两级党组织围绕学习贯彻《条例》，采取理论学习中心组学习、举办读书班等形式，运用领学、导学、研学、述学等方式，分专题开展学习研讨，领导班子成员逐一谈学习体会。教师集中政治理论学习将纪律教育作为集体学习的必学内容。	叶 兵	党委宣传部	党政办公室 党委教师工作部 (人事处) 各基层党组织	7 月

		5) 积极在主流媒体宣传展示党纪学习教育工作进展成效和研究成果。	叶 兵	党委宣传部	各基层党组织	7 月
		6) 召开全校警示教育大会,开展以案说德、以案说纪、以案说法、以案说责。深挖教育系统和我校警示教育资源,运用违纪违法干部警示录、忏悔录、警示教育片以及警示教育基地等开展警示教育,深刻剖析违纪典型案例,注重用身边事教育身边人。	陈文恩	纪委办公室	各基层党组织	7 月
		7) 加强干部的纪律培训,在中层骨干提升政治能力专题培训班、基层党务干部专题培训班、党校预备党员和发展对象班等重点班次中,安排党纪学习教育专题课程和教学内容。	蒋传东 陈文恩	党委组织部	纪委办公室 各基层党组织	7 月
		8) 开好民主生活会和组织生活会。	蒋传东 于长伟	党委组织部	党政办公室 各基层党组织	7 月
3	筹备召开学校第九次党代会	9) 全力以赴做好学校第九次党代会筹备各环节工作,明确各阶段工作任务,高质量起草好“两委”报告。	蒋传东	党委组织部	党政办公室 纪委办公室	7 月
		10) 精心做好代表选举、“两委”委员酝酿准备工作。	蒋传东	党委组织部	各相关单位	7 月
		11) 统筹谋划会前、会议期间和会后的宣传报道,营造隆重浓厚的舆论氛围。	周 慧 杨 玲	党委宣传部	各相关单位	12 月
4	扎实做好巡视整改和校内巡察工作	12) 认真学习贯彻新修订的《中国共产党巡视工作条例》,坚持政治巡视定位,推进政治监督具体化、精准化、常态化。	陈文恩	纪委办公室、监察处	各相关单位	12 月
		13) 全面学习领会部党组对学校的巡视反馈意见,加强统一领导,完善整改机制,明确职责分工,细化整改措施,压实整改责任,强化整改监督,形成整改合力,在强化巡视整改上见真章、求实效,综合用好巡视成果,深化标本兼治。	于长伟 陈文恩	党政办公室 纪委办公室、监察处	各相关单位 各学院	8 月
		14) 启动新一轮校内常规巡察,选定 1-2 个重点领域开展专项巡察。	陈文恩	党委巡察工作办公室	各相关单位	10 月

5	坚持和完善党委领导下的校长负责制	15) 充分发挥党委举旗定向、把舵领航的重要作用, 深入落实党委领导下的校长负责制。	于长伟	党政办公室	各相关单位	全年
		16) 修订《中共合肥工业大学委员会全体会议议事规则》《中共合肥工业大学委员会常务委员会会议议事规则》《合肥工业大学校长办公会议议事规则》。	于长伟	党政办公室	各相关单位	5月
		17) 强化分管领导牵头负责、职能部门主动落实、党政办公室定期督查的工作机制, 确保学校决策部署高质量落实。	于长伟	党政办公室	各相关单位	定期开展
		18) 强化政治机关和政治忠诚教育, 不断提升全校各级党组织和干部师生政治判断力、政治领悟力、政治执行力。	蒋传东	党委组织部	各相关单位	全年
6	切实加强基层党组织和干部队伍建设	19) 完善基层党组织建设制度体系, 优化党组织设置。	蒋传东	党委组织部	各基层党组织	全年
		20) 推进学科带头人、重点学科团队、重大项目组负责人担任教师党支部书记, 力争正高级职称教师担任党支部书记比例达到 35%。	蒋传东	党委组织部	各基层党组织 各学院	12月
		21) 加强“双带头人”教师党支部书记队伍建设, 推动党建和事业发展“一融双高”。	蒋传东	党委组织部 党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	全年
		22) 开展新时代党建示范创建和质量创优工作, 推进党支部标准化建设, 做好新一轮星级党支部认定, 力争本年三星级党支部达到 40%。	蒋传东	党委组织部	各基层党组织	7月
		23) 强化党建项目品牌培育, 统筹建设好省级党建工作“示范高校”和全国、省级、校级“标杆院系”“样板支部”和“双带头人”教师党支部书记工作室。	蒋传东	党委组织部 党委教师工作部 (人事处)	各基层党组织 各学院	全年
		24) 提升党员发展和教育培养质量, 加大在高层次人才、优秀青年教师中发展党员力度, 积极谋划“党员教育基地”建设。	蒋传东 郑利平	党委组织部、党校 党委教师工作部 (人事处)	各基层党组织	12月

		25) 开展党内表彰、集体宣誓、党员慰问走访等活动。	蒋传东	党委组织部	各基层党组织	7月
		26) 制定领导干部能上能下、年轻干部选拔和教育管理监督实施细则,修订中层领导干部年度考核和任职试用期考核实施办法。	蒋传东	党委组织部	各相关单位	6月
		27) 适度精简机关处级行政人员,选优配强中层领导班子和领导干部。	蒋传东	党委组织部	各相关单位	12月
		28) 集中开展优秀年轻干部调研,全方位加强年轻干部发现储备、培养使用。	蒋传东	党委组织部	各相关单位	6月
		29) 优化党校课程和师资队伍建设,分层分类开展干部培训,做好援派挂职干部的选派轮换、跟踪管理和生活保障。	蒋传东	党委组织部、党校	党委教师工作部 (人事处) 各相关单位	全年
		30) 做好领导干部个人有关事项报告、兼职管理、因私出国(境)审批等日常管理监督,加强多部门联动,着力提升干部管理监督治理效能。	蒋传东	党委组织部	各相关单位	全年
7	筑牢政治 安全和意 识形态安 全防线	31) 加强国家安全教育,营造良好安全氛围。	李宏伟	党委保卫部(处)	各相关单位	全年
		32) 提高风险研判和处置能力,优化突发事件分类应急响应机制。	李宏伟 于长伟	党委保卫部(处) 党政办公室	党委宣传部 各相关单位	全年
		33) 持续健全人防、物防、技防“三位一体”的防控体系,切实维护校园安全稳定。	李宏伟	党委保卫部(处)	各相关单位	全年
		34) 贯彻落实学校意识形态工作相关文件,健全完善意识形态工作责任体系,严格落实意识形态工作责任制。	叶兵	党委宣传部	各相关单位	全年
		35) 统筹课堂、教材、出版物等关键领域建设,强化网站、新媒体平台、电子屏等宣传阵地管理。	叶兵	党委宣传部	各相关单位	全年

		36) 优化报告会、研讨会、讲座、论坛“一会一报”审查审批环节,完善学术报告备案、发布、报销联动机制。	叶兵 高隽	党委宣传部 校学术委员会	各相关单位	全年
		37) 加强日常涉校舆情监测,完善应急处置全链条闭环管理。	杨玲	党委宣传部	各相关单位	全年
		38) 加强信息专报智库建设。	杨玲	党委宣传部	各相关单位	全年
8	推进全面从严治党向纵深发展	39) 落实管党治党政治责任,强化二级单位党组织政治功能,召开年度全面从严治党大会,推进全面从严治党向纵深发展。	于长伟 陈文恩	党政办公室 纪委办公室、监察处	各相关单位	4月
		40) 聚焦“两个维护”开展政治监督,聚焦“两个责任”推进同级监督和“一把手”监督,聚焦重点领域关键环节抓好日常监督。	陈文恩	纪委办公室、监察处	各相关单位	全年
		41) 执行《校内监督联动机制若干措施》,推动完善“大监督”格局。	陈文恩	纪委办公室、监察处	各相关单位	6-10月
		42) 深入学习贯彻新修订的《中国共产党纪律处分条例》《事业单位工作人员处分规定》等规章,以“零容忍”态度查办案件,做好查办案件“后半篇文章”,一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。	陈文恩	纪委办公室、监察处	各相关单位	全年
		43) 落实中央八项规定及其实施细则精神,认真执行《合肥工业大学贯彻落实中央八项规定精神及实施细则的实施办法》。	陈文恩	纪委办公室、监察处	各相关单位	全年
		44) 深化推进权责事项不清加重基层负担等专项整治。	陈文恩	纪委办公室、监察处	各相关单位	6月
		45) 组织“廉洁文化月活动”系列活动,加强廉洁意识教育,营造风清气正的校园环境。	陈文恩	纪委办公室、监察处	党委教师工作部 (人事处) 党委学生工作部(处) 各相关单位	11月

9	加强 统战、群 团和保密 等工作	46) 加强各民主党派、统战团体、无党派人士及党外知识分子统战工作，建设好“统战同心苑”专题活动、统战之家（侨胞之家）等平台载体。	赵恩秀	党委统战部	各相关单位	全年
		47) 立足大统战工作格局，做好新时代高校民族宗教工作，积极申报新时代高校统战工作精品项目。	赵恩秀	党委统战部	各相关单位	全年
		48) 履行教代会职权和工会职能，切实保障教职工福利和权益。	胡兴祥	校工会	各相关单位	全年
		49) 通过选树先进典型、开展劳动竞赛、举办系列活动等，引领教职工建功立业。	胡兴祥 郑利平	校工会 党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	全年
		50) 发挥共青团第二课堂教育优势，完善服务青年成长成才长效机制。	武国剑	校团委	党委学生工作部(处) 各相关单位	全年
		51) 强化团组织、学生会、学生社团工作建设，提升团的引领力、组织力、服务力和大局贡献度，纵深推进共青团改革。	武国剑	校团委	党委学生工作部(处) 各相关单位	全年
		52) 用心用情做好离退休工作，精准服务，精细管理，引导离退休职工在服务中心大局中发挥作用，抓好“读懂中国”、“五老”报告团、“青马班”等工作品牌，做实做深做新关心下一代工作。	李晓玲	党委离退休工作部(处)	各相关单位	全年
		53) 优化保密工作体制机制，强化保密意识，加强日常管理，确保无失泄密事件发生。	于长伟	党政办公室	各相关单位	全年
		54) 扎实开展定点帮扶“两县一区”工作，探索形成“高校+乡村”的育人新模式和典型经验。	刘 峰	定点帮扶办公室	各相关单位	全年
55) 深化校校、校地战略对接和全方位合作，持续做好对口支援工作。	汪 俊	发展规划处	各相关单位	全年		
10	大力繁荣 校园文化	56) 围绕新中国成立 75 周年，组织开展系列主题宣传活动。	杨 玲 周 慧	党委宣传部	各相关单位	10 月

		57) 制定校园文化建设实施方案, 分层分类部署推进文化建设, 大力弘扬社会主义核心价值观, 加大“爱国爱校、笃学问道、团结合作、尽己奉献、追求一流”的校园文化培育力度。	杨玲	党委宣传部	党委教师工作部 (人事处) 党委学生工作部(处) 各相关单位	全年
		58) 聚焦“工业报国”精神内核, 挖掘师生科教兴邦感人事迹。	周慧 杨玲	党委宣传部	党委教师工作部 (人事处) 党委学生工作部(处) 各相关单位	全年
		59) 开展第九个“全民国家安全教育日”系列活动。	杨玲	党委宣传部	党委教师工作部 (人事处) 党委学生工作部(处) 各相关单位	4月
		60) 构建特色文化生态, 推动“校园十景”“斛兵文化大讲堂”等重点项目, 支持学院“一院一品”“一院多品”建设, 打造一系列传得开叫得响的校园文化品牌。	杨玲	党委宣传部	各相关学院	全年
		61) 壮大主流舆论, 加强与中央主流媒体的联系合作, 拓展宣传渠道, 全面深入报道学校事业发展取得的丰硕成果, 更好讲述工大故事, 持续提升学校的社会知名度和美誉度。	周慧	党委宣传部	各相关学院	全年

## 二、坚持立德树人, 着力培养新时代领军人才

11	加强和改进思想政治工作	62) 深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神进教材、进课堂、进头脑, 高质量讲好“习近平新时代中国特色社会主义思想概论”课。	钟小要 牛小侠	党委学生工作部(处) 马克思主义学院	各相关单位 各学院	全年
		63) 推进思政教育与思政课一体化发展, 实施“新生培根计划”, 上好“开学第一课”, 优化“一微一网一室”网络思政教育平台。	钟小要 牛小侠	党委学生工作部(处) 马克思主义学院	各相关单位	10月

	64) 积极申报国家级示范学生社区, 纵深推进“一站式”学生社区综合管理模式高质量发展。	钟小要 汪俊	党委学生工作部(处) 发展规划处	各相关单位	12月
	65) 完善学生奖助工作体系和荣誉评选体系, 修订完善奖助学金制度文件。	钟小要	党委学生工作部(处)	各相关单位	10月
	66) 实施学生宿舍亮化工程, 定期评选不低于10%的标兵和优秀学生宿舍。	钟小要	党委学生工作部(处)	各学院	11月
	67) 增强开学、毕业典礼等活动的仪式感教育作用。	钟小要	党委学生工作部(处)	各相关单位	9月
	68) 加强典型选树, 开展大学生年度人物、十佳大学生评选和“榜样力量”优秀学生颁奖盛典。	钟小要	党委学生工作部(处)	各学院	12月
	69) 推进少数民族学生教育工作。	钟小要	党委学生工作部(处)	各学院	全年
	70) 健全研究生“四级协同管育体系”, 推进研究生样板党支部选树与培育, 丰富研究生科学家精神培育体系内涵, 办好“研工加油站”素质能力提升论坛。	钟小要 胡笑旋	党委学生工作部(处) 研究生院	各相关单位 各学院	11月
	71) 提高心理危机预防与干预水平, 完善融通式心理关爱服务体系, 组织申报全国高校心理健康教育特色校。	钟小要	党委学生工作部(处)	各相关单位	12月
	72) 构建“1+4”五维贯通学生资助信息化平台, 增强资助育人实效。	钟小要	党委学生工作部(处)	各相关单位 各学院	全年
	73) 推进学校思政队伍培训研修中心和名师工作室建设, 举办新时代辅导员队伍高质量发展创新论坛, 培养辅导员年度人物。	钟小要 牛小侠	党委学生工作部(处) 马克思主义学院	各相关单位 各学院	全年
	74) 扎实推动征兵与国防教育工作。	钟小要	党委学生工作部(处)	各相关单位 各学院	全年



12	不断提升 本科教育 教学质量	75) 聚焦战略性新兴产业, 建立健全专业动态调整机制, 以新工科建设为引领, 加强学科交叉融合, 系统谋划, 分步实施, 本年度专业调整比例 15%左右。	黄云志 陈 科	本科生院	各相关学院	8 月
		76) 瞄准集成电路、智能科技、新材料、新能源汽车等关键领域, 依托工科优势, 构建基础扎实、专业前沿、交叉融合、思维创新的新工科人才培养体系。	黄云志 陈 科	本科生院	各相关学院	全年
		77) 将项目式教学贯穿始终, 推动“通识+专业+双创”深度融合, 不断提升新工科人才培养质量。	黄云志 陈 科	本科生院	各相关学院	全年
		78) 推进创新实验班改革实践, 探索科教融汇、产教融合、本研贯通的人才培养新模式。	黄云志 陈 科	本科生院	研究生院 各相关学院	全年
		79) 以一流课程、课程组建设为抓手, 加强课程内涵建设, 推进数字化赋能教学质量提升, 力争本年度增加 20 门及以上国家级一流课程。	黄云志 陈 科	本科生院	各相关学院	12 月
		80) 构建一体化智慧教学新平台, 通过数字化资源汇聚、全过程教学数据采集, 支撑师生课前、课中和课后全过程贯通和线上线下融合的混合教学模式, 本年度组织 20%左右的课程开展混合教学改革。	黄云志 陈 科	本科生院	各学院	10 月
		81) 加强优质数字化教学资源建设, 提升数字化背景下教育教学水平, 构建数字化背景下的教、学新模式, 本年度自建数字化课程资源 1000 门。	黄云志 陈 科	本科生院	各学院	12 月
		82) 严格落实教材建设管理, 持续推动高水平教材建设, 组织好教育部战略性新兴产业领域(高端装备制造)“十四五”高等教育教材编写工作。	黄云志 陈 科	本科生院	管理学院等相关学院	6 月
		83) 做好“十四五”普通高等教育本科国家级规划教材申报工作, 力争获批教材 10 部以上; 做好第二届全国教材建设奖申报工作, 力争获奖教材 5 部以上。	黄云志 陈 科	本科生院	各学院	12 月

		84) 持续深化创新创业教育改革, 力争获得省部以上科技竞赛奖励数量突破 2500 项, 继续保持《全国普通高校大学生竞赛排行榜》排名前十名。	黄云志 陈 科	本科生院	各学院	12 月
		85) 全面启动 2025 年审核评估准备工作和迎评促建, 加大力度做好所有课堂教学及课程、毕业设计基础质量保障。	黄云志 陈 科	本科生院	各相关单位 各学院	10 月
13	高质量推进研究生教育	86) 推进硕士、博士研究生招生指标分配制度改革。	胡笑旋	研究生院	各学院	9 月
		87) 修订完善研究生培养方案, 深入推进学术学位与专业学位研究生教育分类发展。	胡笑旋	研究生院	各学院	11 月
		88) 加强研究生教学与培养过程督导, 扩大研究生培养国际化合作与交流的规模。	胡笑旋	研究生院	国际事务处 各学院	9 月
		89) 持续推进研究生课堂教学与实践教学体系改革, 成立校级卓越工程师学院, 获批省级卓越工程师学院, 争取国家卓越工程师学院, 建设一批高质量的研究生联合培养基地和产教融合协同育人共同体, 实现产教深度融合, 实行项目制校企联合招生和培养。	胡笑旋	研究生院	各相关学院	全年
		90) 加强研究生教材建设与管理, 力争打造省级研究生示范课程 10 门以上、编写省级研究生规划教材 3 门以上。	胡笑旋	研究生院	各相关学院	7 月
		91) 积极融入、主动参与安徽高等研究院建设。	胡笑旋	研究生院	各相关学院	全年
14	加强招生与就业工作	92) 加强组织领导, 加强招生宣传队伍建设, 落实“学校领导领衔、学院主体推进、招办组织协调、职能部门协同、地方校友配合”的招生宣传工作机制。	黄云志 陈 科	本科生院	各学院	全年
		93) 创新高中—高校链接模式, 创新人才培养模式, 吸引优秀生源。	黄云志 陈 科	本科生院	各学院	12 月
		94) 做好新高考改革优化分省分专业招生计划编制。	黄云志 陈 科	本科生院	各学院	5 月

		95) 优化提升研究生生源质量行动方案, 深入实施优秀大学生夏令营、知名专家教授招生宣讲或校园行等活动, 扩大接收推免生的数量。	胡笑旋	研究生院	各学院	9月
		96) 力争 2024 年博士研究生招生人数较上一年度提高 20%。	胡笑旋	研究生院	各学院	6月
		97) 拓展就业渠道, 优化高质量就业指导服务, 完善就业监测与评价反馈机制, 全方位保障毕业生高质量充分就业。	钟小要	党委学生工作部(处)	各学院	全年
		98) 鼓励毕业生积极响应国家重大战略需求, 主动服务国家经济社会需要, 毕业生到国家部委、重点科研院所、关键领域重点企业、扎根基层的规模进一步扩大。	钟小要	党委学生工作部(处)	各学院	全年
15	推进国际交流与合作提质增效	99) 加强教育对外开放顶层设计, 制定学校中长期国际化工作战略规划, 提升国际交流与合作水平。	张四红	国际事务处 (港澳台事务办公室)	各相关学院 各相关单位	12月
		100) 加强与世界知名高校、区域全面经济伙伴关系协定国家和“一带一路”沿线国家高校开展特色学生联合培养或中外合作办学项目, 拓展海外高层次人才引进渠道, 力争在高水平师资引进、科研项目合作等方面实现较大突破, 建立 2-3 个国际合作核心伙伴关系。	张四红	国际事务处 (港澳台事务办公室)	人事处 科研院 各相关学院	全年
		101) 建立健全中外导师联合培养研究生工作机制, 推动国际科技资源的精准对接和深度合作。	张四红	国际事务处 (港澳台事务办公室)	研究生院 各相关学院	7月
		102) 完善来华留学生过程培养和日常教育管理工作体系, 打造留学重点项目和精品工程。	韩江洪	国际教育学院	各相关学院	7-10月
<b>三、坚持人才强校, 着力建设一支高素质师资队伍</b>						

16	加强师德师风建设	103) 认真贯彻落实教育部有关教师思政与师德师风建设文件精神, 针对《普通高等学校教师党建和思想政治工作质量标准》研究制定学校工作方案, 不断提升教师思想政治工作质效。	郑利平 蒋传东	党委教师工作部 (人事处) 党委组织部	各相关单位	8月
		104) 进一步发挥教师工作委员会作用, 推动师德师风建设常态化、规范化、法治化。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	12月
		105) 加大师德师风优秀典型选树和宣传力度。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	全年
		106) 压实基层单位教师思想政治和师德师风主体责任, 坚持师德第一标准, 持续将教师思想政治和师德师风贯穿教师评价、考核、管理各环节。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	12月
17	加大人才引育力度	107) 坚持党管人才, 大力践行与弘扬教育家精神。	郑利平 杨玲	党委教师工作部 (人事处) 党委宣传部	各相关单位	12月
		108) 制定人才工作规划, 出台“2024-2029 高层次人才倍增工程”实施方案, 建立健全人才引育长效机制。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	9月
		109) 压实校院两级人才工作责任, 重点突破战略科学家和领军人才引育, 力争实现各类人才比上年增长 10%, 引育战略科学家 1-2 名。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各学院	12月
		110) 加强与国内知名高校联系对接和媒体平台合作, 持续发出工大引才声音, 进一步扩大“斛兵学者”“黄山学者”品牌效应, 用好“讲席教授”政策, 对标高质量人才靶向吸引。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位 各学院	全年
		111) 加大招才引智力度, 强化人才梯队建设, 厚植高层次人才成长沃土。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	全年

		112) 修订博士后管理办法, 提升待遇、扩大规模, 推进博士后队伍建设。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位 各学院	6月
18	推进“三定”和人事考核改革	113) 全面深化目标责任考核改革, 修订、实施《合肥工业大学学院(部)年度工作考核办法(试行)》《合肥工业大学机关职能部门、直附属单位年度工作考核办法(试行)》, 以推进学校战略目标实现为导向, 实行单位目标考核, 将目标考核结果与单位奖励性绩效挂钩。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位 各学院	5月
		114) 修订教师年度工作考核办法, 实行分级分类考核, 充分调动发挥教师工作积极性。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位 各学院	12月
		115) 深化薪酬分配体系改革, 构建更加合理的评价激励机制。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各单位	12月
		116) 优化机构岗位设置, 按照“总量控制、按需定编、倾向一线、动态调整”原则, 分步开展“三定”工作。	郑利平	党委教师工作部 (人事处)	各相关单位	全年
		117) 推动学校数据互联互通, 实现教师年底考核不填表。	郑利平 胡东辉	党委教师工作部 (人事处) 信息化建设与发展中心	科研院 各相关单位	11月

#### 四、坚持学科引领, 大力加强一流学科建设

19	提升学科建设水平	118) 深入推动“双一流”高质量建设, 持续加强管理科学与工程一流学科建设。	胡笑旋	研究生院	各相关学院	全年
		119) 制定、实施“一流学科培优行动计划”, 制定学科分类建设方案, 重点加强机械工程、工商管理、食品科学与工程、计算机科学与技术、电气工程、仪器科学与技术、马克思主义理论等学科建设力度。	胡笑旋	研究生院	各相关学院	7月

		120) 继续保持工程学学科优势地位, 持续推进材料科学、化学、计算机科学、地球科学、农业科学、环境学/生态学、社会科学总论、生物学与生物化学等优势学科在国内外学科竞争中争先进位, 引领和带动其它学科协同跃升。	胡笑旋	研究生院	各相关学院	全年
		121) 做好多校区学科发展规划, 谋求高水平交叉学科新增长点。积极开展学位授权点申报工作, 力争获批博士点4个以上。	胡笑旋	研究生院	各相关学院	9月
		122) 完善学科建设资源配置机制, 构建绩效评价方法, 健全学科建设目标与建设任务相结合、建设任务与资源投入相适应、资源投入与绩效考核相匹配的管理机制。	胡笑旋	研究生院	各相关单位	9月

#### 五、坚持科技自立自强, 着力提升科研创新和服务社会能力

20	提升自然科学研究能力	123) 坚持四个面向, 凝聚优势力量, 鼓励和引导跨学科、跨领域的科研人员协同创新, 推动大团队、大平台、大项目、大成果的培育建设。	杨学志	科研院	各相关单位	全年
		124) 加强统筹谋划与顶层设计, 做好国家奖储备和推荐工作, 力争获得国家科学技术奖(第一完成单位)1项以上, 国家重点研发计划项目数(牵头项目、主持课题)增长10%以上, 国家自然科学基金项目稳步增长, 科研到账经费增长15%以上, 全力推进牵头申报全国重点实验室, 充分发挥电能高效高质转化全国重点实验室等国家级平台孵育大项目、大成果的集成功能。	杨学志	科研院	各相关学院	全年
		125) 紧抓军民融合国家战略和教育部-科工局共建高校的政策机遇, 不断提高国防科研技术创新水平。	杨学志	科研院	各相关学院	全年
		126) 依托交叉科学研究院重点建设“7+N”个交叉研究中心, 在优势学科和交叉学科领域打造科技创新“国家队”。	杨学志	科研院 交叉科学研究院	各相关学院	全年
		127) 加强高水平新型研发机构建设, 在智能院开展科技成果赋权改革试点工作。	张晓安	智能制造技术研究院	各相关单位	全年

21	加强人文 社会科学 研究	128) 制定、实施“哲学社会科学繁荣计划”，不断提升哲学社会科学项目申报质量和立项率，力争牵头获得省部级社会科学奖2项。	杨学志	科研院	各相关学院	12月
		129) 全方位支撑教育部哲学社会科学重点实验室和安徽省哲学社会科学重点实验室建设，鼓励学院结合自身学科特点进行学科交叉，筹备组建多学科哲社类实验室。	杨学志	科研院	各相关学院	全年
		130) 围绕服务国家重大战略、美好安徽建设目标，持续推进“双碳”智库和科技创新智库建设。	杨学志	科研院	各相关学院	全年
		131) 着力打造具有合肥工大特色、“文工交融”的新型智库平台，培养一批智库研究中坚力量，形成一批优秀智库成果。	杨学志	科研院	各相关学院	全年
22	服务地方 经济社会 发展	132) 积极推进与行业龙头企业开展产业关键核心技术协同攻关，提升学校在行业重大科技创新活动中的参与度。	杨学志	科研院	各相关学院	全年
		133) 高质量推进“工大智谷”建设。	汪俊	发展规划处	国有资产管理处 科研院 各相关单位	全年
		134) 构建“高校—新型研发机构—高新技术产业园区”三级贯通的成果孵化体系，加快科技成果转化进程。	汪俊 张晓安 杨学志	发展规划处 智能制造技术研究院 科研院	各相关单位	全年
		135) 推进科技成果落地产业化，力争转让、许可、作价入股各类知识产权数量超100件，合同（协议）金额超3000万元，其中以知识产权作价投资方式新增或入股企业10家左右，公司估值总和超1亿元。	杨学志	科研院	各相关学院	12月
		136) 全力推进“合工大模式”在全省复制推广，并拓展到长三角区域，力争新增产业创新引导资金项目合同金额5000万元以上，到账经费达3000万元。	杨学志	科研院	各相关学院	12月
<b>六、坚持治理能力提升，着力提高办学支撑和服务保障水平</b>						

23	提升资源 筹措能力	137) 争取国家及地方财政更多政策支持, 进一步严格执行过紧日子若干举措, 进一步推动预算管理一体化改革, 提高预算资金使用效率。	秦  锂	财务处 发展规划处	各相关单位	12 月
		138) 强化财政资金动态监控和核算, 做好财务支出管理工作。	秦  锂	财务处	各相关单位	全年
		139) 加强银校合作, 确保学校资金收益最大化。	汪  俊	发展规划处	各相关单位	8 月
		140) 启动 80 周年校庆筹备工作, 进一步发挥校友、理事对学校事业发展的作用, 多措并举大幅提高捐赠收入。	丁兆罡 于长伟	校友会办公室 党政办公室	各学院	全年
		141) 进一步优化校属企业治理结构, 完善考核激励体系, 激发企业活力, 强化成本管理, 力争上交学校 7000 万。	于长伟 叶绍灿	资产经营有限公司	各相关单位	12 月
		142) 积极推进全资企业 IPO 进程。	于长伟 叶绍灿	资产经营有限公司	各相关单位	12 月
24	提升后勤 保障与安全 管理水平	143) 进一步深化后勤管理体制改革, 巩固绿色学校建设成果。	田合雷 钟  军	总务部	各相关单位	全年
		144) 加强饮食管理工作, 强化食品安全保障, 不断提升餐饮保障能力。	田合雷 钟  军	总务部	各相关单位	全年
		145) 推进合同节水与用电目标管理, 提高学校水电运行效率。	田合雷 钟  军	总务部	各相关单位	全年
		146) 提升校园物业服务质量和标准, 推进教职工住宅物业社会化工作。	田合雷 钟  军	总务部	各相关单位	12 月
		147) 高质量建设全国高校首批“后勤服务育人劳动教育示范基地”, 完善劳动教育体系。	田合雷 钟  军	总务部	各相关单位	全年
		148) 修订学校教职工住房补贴办法文件, 加快推进教职工住房产权证办理工作。	田合雷 钟  军	总务部	各相关单位	12 月
		149) 优化翡翠湖校区、六安路校区综合管理。	田合雷 钟  军	总务部	各相关单位	全年



		150) 持续提升校医院医疗保障能力和服务水平。	王志华 王连超	校医院	各相关单位	全年
		151) 压实学校、学院、实验室三级实验室安全管理责任体系。	钟华勇	实验室安全管理处	各相关学院	5月
		152) 制定实验室危化品全流程管理工作实施细则。	钟华勇	实验室安全管理处	各相关学院	10月
		153) 开展学校重点部位消防巡查巡检,开展消控系统集成建设和学生宿舍火灾报警系统建设等工作。	李宏伟	党委保卫部(处)	各相关单位	全年
		154) 持续提升附属中小幼办学质量。	刘以成 黄长喜 胡兴祥	附属中学 校工会	各相关单位	全年
25	大力改善 办学条件	155) 修订合肥校区校园建设规划,加快建设储备项目论证。	王庆	基建处	各相关单位	12月
		156) 推进翡翠湖校区学生公寓开工建设。	王庆 田合雷 钟军	基建处 总务部	各相关单位	3月
		157) 推进工程训练中心交付使用。	王庆 田合雷 钟军	基建处 总务部	各相关单位	5月
		158) 推进产学研综合楼交付使用。	王庆 田合雷 钟军	基建处 总务部	各相关单位	9月
		159) 推进翡翠湖校区南门综合改造。	王庆 田合雷 钟军	基建处 总务部	各相关单位	7月

		160) 推进学生住宿条件改善。	王庆 田合雷 钟军	基建处 总务部	各相关单位	8月
		161) 推进教室陈旧设施、校内运动场破损改造。	王庆 田合雷 钟军	基建处 总务部	各相关单位	9月
		162) 推动宣城校区中央改善办学条件项目、校园基础维修项目建设。	方留	宣城校区管委会	各相关单位	全年
		163) 加强智慧校园建设,做好信息化服务与保障工作,逐步破除“数据孤岛”难题。	胡东辉	信息化建设与发展中心	各相关单位	12月
		164) 持续优化分析测试服务,完成分析测试中心宣城分中心一期建设,完善学校大型仪器设备共享平台管理。	许俊	分析测试中心	各学院	12月
		165) 完善继续教育管理体制机制,拓展办学资源,提升办学层次。	张宝	继续教育学院	各相关学院	9月
		166) 推进智慧图书馆建设,优化图书采购流程。	孙祥 陈卫平	图书馆	各相关单位	全年
		167) 进一步推动宣城校区校地协议落实,优化宣城校区管理机制,提升宣城校区办学质量,加强宣城校区文化建设。	方留	宣城校区管委会	各相关单位	全年
		168) 推动“十四五”规划关键办学指标、重点项目任务的实施和落实。	汪俊	发展规划处	各相关单位	全年
		169) 强化按照贡献配置资源的机制,加强资源集约化利用,持续推进公房及水电有偿使用、资产盘点、公房产权证办理、国有资产监管等工作。	徐财松 田合雷	国有资产管理处 总务部	各相关单位	12月
26	推进治理能力和治理水平建设	170) 完善招标采购制度文件,优化招标采购业务流程,不断提高招标采购工作专业化、精细化、规范化水平。	游春	招标与采购中心	各相关单位	12月

	171) 做好高风险领域的常规性审计工作，开展科研经费使用专项核查工作。	伍 珊	审计处	科研院 各相关单位	12 月
	172) 构建以风险防控为导向的内控管理体系，持续加强内控制度建设，提升资源配置和绩效管理的科学化水平。	秦 锂 汪 俊	财务处 发展规划处	各相关单位	全年
	173) 推进档案信息化建设。	郑学慧	档案馆	各相关单位	12 月
	174) 提升图书出版和学术期刊水平。	王 磊 李 凯	出版社 学报杂志社	各相关单位	12 月